

## CURSO DE GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y HABILIDADES PARA MANDOS INTERMEDIOS: UNA FÁBRICA LIBRE DE INCIDENCIAS.

### IN COMPANY

#### ¿POR QUÉ ESTE CURSO?

#### EL PROBLEMA

Después de haber entrevistado y formado a más de 500 mandos intermedios podemos concluir lo siguiente:

1. Normalmente se ha promocionado a mando intermedio a operarios con un alto índice de productividad y desempeño dentro de su trabajo (y hay que tener en cuenta que ser mando intermedio no implica hacer las cosas, sino hacer que se hagan).
2. Además, se les ha promocionado con dos carencias básicas:
  - a. No ha quedado claro qué se espera de ellos.
  - b. No se les ha dado herramientas formativas ni de gestión para que lo consigan.
3. Que los efectos de lo anterior son:
  - a. Que el mando intermedio está inmerso en un frustrante día a día.
  - b. Que el cumplimiento de la programa de producción sea siempre una incógnita.

#### En resumen:

- La función del mando intermedio no está estandarizada y el mando no cuenta con capacidades para cumplir con tal función.
- POR TANTO, A PESAR DE LLEVAR A CABO A VECES JORNADAS INTERMINABLES, EL MANDO INTERMEDIO NO CUMPLE CON SU FUNCIÓN NI ALCANZA SUS OBJETIVOS.

## LA NECESIDAD

1. La labor de gestionar una sección y de dirigir a personas no se puede improvisar.
2. Se trata de un trabajo muy gratificante en el caso de tener los objetivos claros, las herramientas, conocimientos y habilidades necesarios o de un día a día realmente frustrante si se carece de lo anterior.
3. Por este motivo, es totalmente necesario proporcionar al mando intermedio lo siguiente:
  - a. **La estandarización del puesto de mando intermedio:** Una definición clara y concisa de sus funciones y responsabilidades con un hito inicial y un hito final.
  - b. Conocimientos y habilidades para poder llevar a cabo con garantías las funciones que se han definido.

***LO QUE CONOCES TE HACE TENER EL CONTROL. EL CONTROL Y LOS CONOCIMIENTOS TE HACEN CUMPLIR CON TU FUNCIÓN, CUMPLIR CON TU FUNCIÓN TE PERMITE ALCANZAR TUS OBJETIVOS Y TE APORTA CALIDAD DE VIDA.***

John Adair en su libro Liderazgo y motivación resume el resultado de un estudio de Likert, un discípulo de Maslow y director del Instituto de Investigación Social de la Universidad de Michigan:

*“... estudió los efectos de diferentes supervisores sobre la productividad de las personas a su cargo y descubrió que existía una correlación significativa entre una producción alta y una supervisión que ayudara a los operarios a realizar bien su trabajo y a obtener tanto su propia satisfacción como para lograr los objetivos del departamento.”*

La función del mando intermedio es hacer cumplir el plan de producción a corto plazo (en cantidad, calidad y costes) a partir de la planificación, la supervisión y corrección del avance del trabajo.

El mando intermedio es un eslabón fundamental entre la dirección de operaciones y la fábrica o el lugar en el que se produce el servicio al que no se suele dar la importancia que tiene, por tanto, disponer de equipo bien

entrenado y productivo supondrá una ventaja competitiva sobre otras industrias.

*Los resultados que alcanzan las personas en una organización es proporcional a la cantidad y calidad de supervisión y formación en el acto que tienen de sus superiores.*

## LA SOLUCIÓN

### OBJETIVO DEL CURSO

La finalidad principal del curso será capacitar al mando en:

- La definición de sus funciones y objetivos.
  - La estandarización de su puesto de trabajo.
  - La gestión del tiempo.
  - Planificación, supervisión y corrección.
  - Mejora de métodos de trabajo.
  - Habilidades comunicativas
  - Habilidades de instrucción y formación.
  - Resolución de conflictos.
  - Conocimientos de gestión de la producción y cultura de la productividad.
- **Para evitar el error, evitar las incidencias.**
    - **Para que alcance sus objetivos de producción.**

### DIRIGIDO A

Mandos intermedios y encargados con personal a su cargo. También es totalmente recomendado a directores de operaciones y jefes de producción para que puedan ayudar mejor a sus mandos a definir sus puestos y a cumplir con sus objetivos.

## GARANTÍA DEL IPI:

1. Contenido de calidad.
2. En los cursos predomina el componente práctico.
3. Experiencia y metodología pedagógica.
4. Satisfacción de los alumnos formados.
5. Difusión de la cultura de la productividad dentro de su empresa.

[Puede consultar testimoniales de alumnos y de empresas.](#)

[Ver nuestros valores y garantías.](#)

**Después de recibir este curso, su fábrica será más productiva,... a la semana siguiente.**

¿Por qué el IPI?

- Más de 3.500 profesionales formados.
- Más de 600 proyectos de mejora de la productividad.
  - o [Conoce a los clientes que ya han confiado en nosotros.](#)
- 30 contenidos desarrollados.
- [10 libros editados.](#)

## VENTAJAS:

Las ventajas de la formación en la empresa son las siguientes:

Las prácticas están orientadas a problemas concretos del cliente.

Durante el desarrollo de la parte práctica se aportarán mejoras que los alumnos podrán poner en marcha.

Esto hace que:

1. Los alumnos aprendan y asimilen mucho mejor los conceptos.
2. Se consigan mejoras para la fábrica, que por sí solas, rentabilizan el curso.

## TÉCNICOS FORMADORES:

Ingenieros industriales con experiencia en proyectos de mejora de la productividad llevados a cabo en Zadecon. (Ver [www.zadecon.es](http://www.zadecon.es)).

## DURACIÓN

La duración del curso es de 15 horas presenciales en la empresa del cliente que se suelen repartir en 4 o 5 días, dependiendo de las

## FECHAS

A convenir, se intentará adaptar a los horarios y dedicaciones de los alumnos.

## CONTENIDO DEL CURSO

1. INTRODUCCIÓN
2. MENTALIZACIÓN: LA IMPORTANCIA DEL MANDO INTERMEDIO.
3. GESTIÓN DEL TIEMPO: LA AGENDA PARA CUMPLIR LOS OBJETIVOS.
4. PREPARAR, SUPERVISAR Y CORREGIR: LISTAS DE CHEQUEO.
5. LIDERAZGO Y HABILIDADES DE DIRECCIÓN.
6. CULTURA DE LA PRODUCTIVIDAD Y ELIMINACIÓN DEL DESPILFARRO.

### **ANEXO I.- LA FÁBRICA LIBRE DE INCIDENCIAS.**

## PRÁCTICA

Para asimilar correctamente el curso, se llevará a cabo el estudio y resolución de casos prácticos del cliente.

## MATERIAL

A cada alumno se le entregará:

- Contenido del curso con espacio para notas.
- Libro: *Estrategia para la fabricación libre de incidencias*.
- Formatos editables para su uso posterior.
- Vídeos.

## TÍTULO

A cada alumno se le entregará un certificado del Instituto de la Productividad Industrial y Zadecon.



Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria. El IPI ha sido promovido por Zadecon para la impartición de formación en el ámbito de la mejora de la productividad.

Bonificable por FUNDAE.

Puede solicitar su presupuesto sin compromiso contactado en:

e-mail: [info@institutoindustrial.es](mailto:info@institutoindustrial.es)

Tfno: 902 01 07 61

Indíquenos:

- Número de alumnos.
- Y lugar de impartición.