IPI Instituto de la Productividad Industrial

ZADECON

CURSO DE

GESTIÓN Y REDUCCIÓN DE STOCKS

IN COMPANY

CURSO DE GESTIÓN Y REDUCCIÓN DE STOCKS

IN COMPANY

¿POR QUÉ ESTE CURSO?

EL PROBLEMA

Cada participante de la empresa entiende de una forma distinta lo que debe ser la gestión de stocks, ante este problema surgen las siguientes consecuencias:

1. Hay un exceso de inventario.
2. A pesar de eso los pedidos no se sirven correctamente.
3. El almacén realmente está inutilizado porque la mayoría de las ubicaciones están bloqueadas por artículos que no rotan.
4. Hay un elevado índice de obsoletos, aunque, realmente, es mucho mayor de lo que parece ya que nadie se atreve a declarar la pérdida real.
5. Las órdenes de fabricación saturan la fábrica de cosas que nadie pide.
6. Se ha aumentado el Lead Time de manera brutal y totalmente artificial, los plazos de entrega son una incógnita.
7. La necesidad de ampliar la superficie de almacén es una sensación permanente.
8. La tesorería sufre y los costes financieros suben.
9. En algunos casos el estrangulamiento de la tesorería debido al inventario provoca la quiebra de la empresa a pesar de que, contablemente, daba beneficios. Un ejemplo de esto son las constructoras, los pisos vacíos que nadie quiere.
10. El margen que tenía la fabricación se queda totalmente mermado por los gastos indirectos que provoca el inventario:
    - Espacio y alquileres.
    - Gastos financieros.
    - Gestión del inventario.
    - Desplazamientos y manipulaciones.
    - Carretillas y estanterías.
    - Obsoletos que se declaran y que no se declaran.
    - Etc.
11. Y la empresa, en el mejor de los casos, se queda sin beneficios.

info@institutoindustrial.es

En resumen:

EL PROBLEMA FUNDAMENTAL DE LA GESTIÓN DE STOCKS SE CENTRA EN DETERMINAR CUÁL DEBE SER LA CANTIDAD QUE SE DEBE MANTENER EN EL ALMACÉN PARA EVITAR LA RUPTURA DEL PROCESO PRODUCTIVO.

LA NECESIDAD

1. Establecer las previsiones del consumo.
2. Estudiar los plazos de entrega de los proveedores.
3. Determinar los niveles de servicio que se van a ofrecer a los clientes.
4. Utilizar modelos matemáticos para determinar los niveles de existencias óptimos.
5. Controlar cómo se comporta realmente el sistema, analizando permanentemente las desviaciones y tomando las medidas correctoras.
6. Establecer políticas de suministro y de inventarios en función de los tipos de artículo: no se puede tener la misma política de inventario para todos los artículos ya que no todos se comportan igual.

TENGAMOS EN CUENTA QUE LA FUNCIÓN DE LA GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN ES: SERVIR A LOS CLIENTES SEGÚN LOS ACUERDOS ADOPTADOS AL MENOR COSTE POSIBLE.

… Horacio Durán define claramente lo que pretende la Gestión de Stocks:

"El principal objetivo de la Gestión de Stocks es lograr un nivel de servicio al cliente razonablemente alto, asociado a una inversión de Stock razonablemente baja, con lo que se plantea un conflicto entre disponibilidad y Stock y se torna necesario encontrar un equilibrio entre estos factores conflictivos".

OBJETIVOS:

El objetivo del curso es formar de manera práctica en el ciclo de gestión y optimización de stocks:

- La definición de variables implicadas en la gestión.
- Los modelos de gestión.
- Criterios para la optimización de stocks.
- Establecimiento de políticas a partir de ABC de productos.
- Establecimiento de políticas a partir del tipo de demanda.

HAZ UN ANÁLISIS Y MEJORA DE LA GESTIÓN DE TUS STOCKS Y CADENA DE SUMINISTRO Y REDUCE LOS COSTES DEL INVENTARIO HASTA EN UN 50 %.

DIRIGIDO A:

Directores de operaciones, responsables de producción, responsables de almacén, responsables de compras.

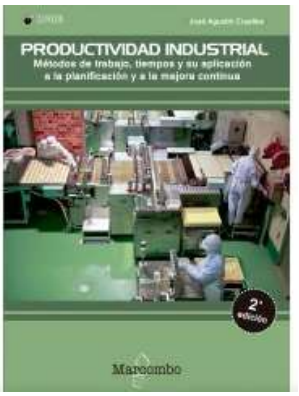
GARANTÍA DEL IPI:

1. La inversión realizada en nuestros cursos se amortizará por las mejoras que surgirán a partir de los mismos. La amortización será prácticamente inmediata.
2. Las dinámicas formativas son muy prácticas y de alto impacto, orientadas a la asimilación por parte del alumno, de manera que pueda aplicar lo aprendido con seguridad.

Puede consultar testimoniales de alumnos y de empresas.

¿POR QUÉ EL IPI?

- Más de 5.500 profesionales formados.
- Más de 1.100 proyectos de mejora de la Productividad.
  - Conoce a los clientes que ya han confiado en nosotros.
- 30 contenidos desarrollados.
  - Cursos.
  - 12 libros editados.
  - Juego de mesa de estrategia industrial y lean manufacturing.



VENTAJAS CONVOCATORIA IN COMPANY:

Las ventajas de la formación en la empresa son las siguientes:

- Las prácticas están orientadas a problemas concretos del cliente.
- Durante el desarrollo de la parte práctica se aportarán mejoras que los alumnos podrán poner en marcha.

Esto hace que:

- Los alumnos aprendan y asimilen mucho mejor los conceptos.
- Se consigan mejoras para la fábrica, que por sí solas, rentabilizan el curso.

TÉCNICOS FORMADORES:

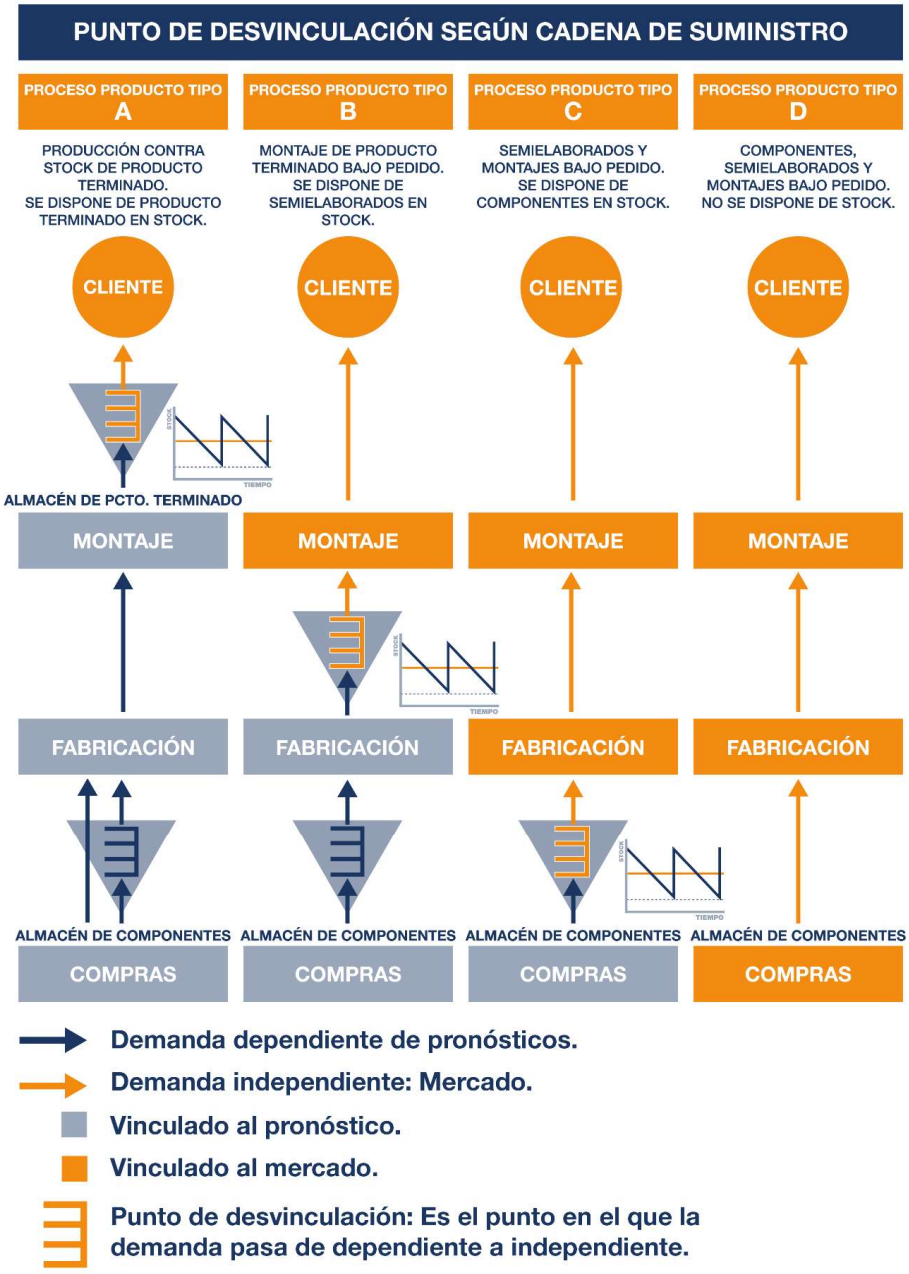
Ingenieros industriales con experiencia en proyectos de mejora de la productividad, llevados a cabo en Zadecon: Conoce Zadecon.

DURACIÓN Y FECHAS IN COMPANY:

La duración del curso es de 15 horas presenciales en la empresa del cliente. Se suele llevar a cabo en 3 días, durante 5 horas al día.

Las fechas serán a convenir por ambas partes en función de la disponibilidad y conveniencia de la empresa y alumnos.

MODELO DE SUMINISTRO OBJETIVO



CONTENIDO DEL CURSO

1.- PROBLEMA, NECESIDAD Y SOLUCIÓN

1.1.- El Problema.
1.2.- La Necesidad.
1.3.- La Solución.

2.- VARIABLES IMPLICADAS EN LA GESTIÓN DE STOCKS

2.1.- Demanda (Venta o consumo).
2.2.- Plazo de entrega (Lead Time).
2.3.- Nivel de servicio.
2.4.- Costes asociados a la gestión de stocks.
2.5.- Coste de adquisición o fabricación – coste de preparación.
2.6.- Coste mantenimiento o almacenaje.
2.7.- Lote de pedido o producción – Lote Óptimo.
2.8.- Stock de seguridad (SS).
2.9.- Punto de pedido (q_p).
2.10.- Stock máximo.
2.11.- Stock medio.
2.12.- Número de pedidos.

3.- MODELOS DE GESTIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE STOCKS

3.1.- Modelo de revisión continua.
3.2.- Modelo de revisión periódica.

4.- DISEÑO DE LA CADENA DE SUMINISTRO

4.1.- Motivos necesarios para el establecimiento de políticas.
4.2.- Establecimiento de políticas a partir del ABC de productos.
4.3.- Establecimiento de políticas a partir del tipo de demanda.

PRÁCTICA

Para asimilar correctamente el curso, se llevará a cabo el estudio y resolución de casos prácticos en la industria del cliente.

MATERIAL Y RECURSOS

A cada alumno se le entregará:

- Manual de Stocks, Procesos y Dirección de operaciones.
- Formatos editables para su posterior uso.
- Ejercicios y ejemplos realizados durante la formación.

TÍTULO

A cada alumno se le entregará un certificado del INSTITUTO DE LA PRODUCTIVIDAD INDUSTRIAL Y ZADECON.

IPI Instituto de la Productividad Industrial

CURSO DE MÉTODOS Y TIEMPOS

D. José Agustín Cruelles Ruiz, Director de la empresa de formación en Ingeniería Industrial "Zadecon",
certifica que:

D. Rubén Martín Torres

Ha realizado con aprovechamiento el curso in company de
CURSO DE MÉTODOS Y TIEMPOS
de una duración de 25 h

Impartido en Toledo, del 9 al 13 de Julio 2019

D. José Agustín Cruelles Ruiz
Director de Zadecon

D. Raúl Alvarez Silva
Tutor

ZADECON

Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria. El IPI ha sido promovido por Zadecon para la impartición de formación en el ámbito de la mejora de la productividad.

Puede solicitar su presupuesto e información sin compromiso contactado en:
info@institutoindustrial.es
Tfno.: 900 87 70 10
Solo tiene que indicarnos:

- Número de alumnos.
- Lugar de impartición.
- Modalidad y fechas.