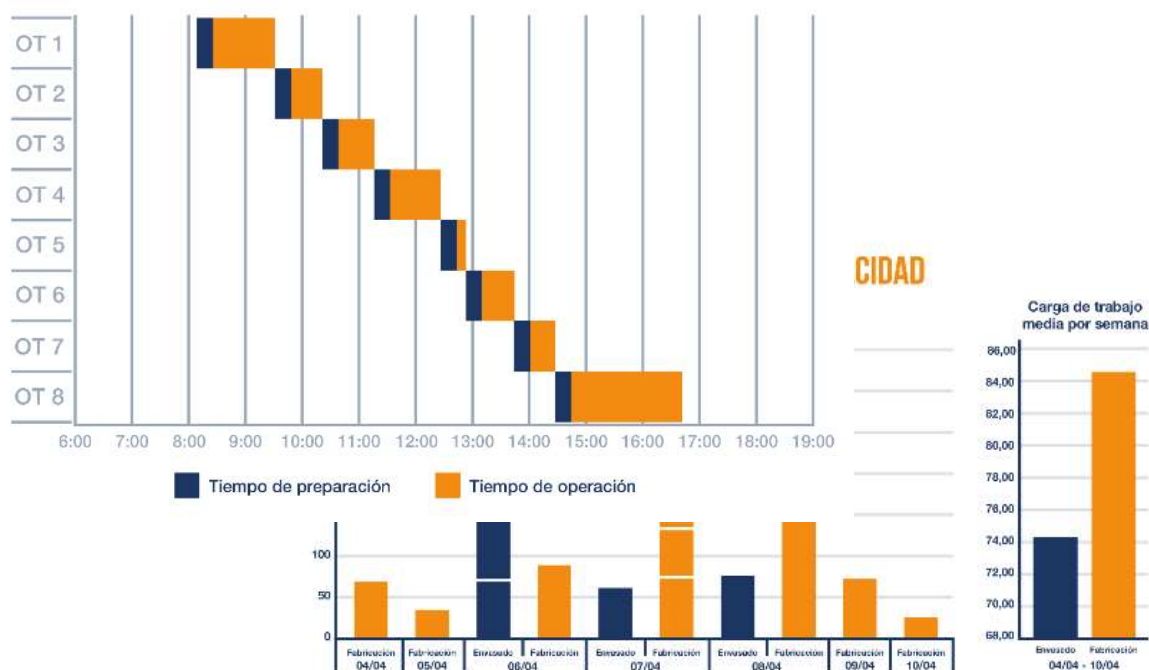


PROGRAMACIÓN DE LA PRODUCCIÓN



CURSO DE

PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y SIMULACIÓN DE LA CARGA Y CAPACIDAD DE LOS RECURSOS

IN COMPANY

CURSO DE PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y SIMULACIÓN DE CARGA Y CAPACIDAD DE RECURSOS

IN COMPANY

¿POR QUÉ ESTE CURSO?

Uno de los mayores despilfarros que se da en las industrias es el desequilibrio entre carga y capacidad de trabajo: Un exceso de capacidad genera sobrecostes mientras que un déficit implicará fallos de servicio.

Cuando no se dispone de un simulador de la carga de trabajos:

- Ante la incertidumbre, aumento la capacidad más de lo necesario.
- La saturación es muy baja.

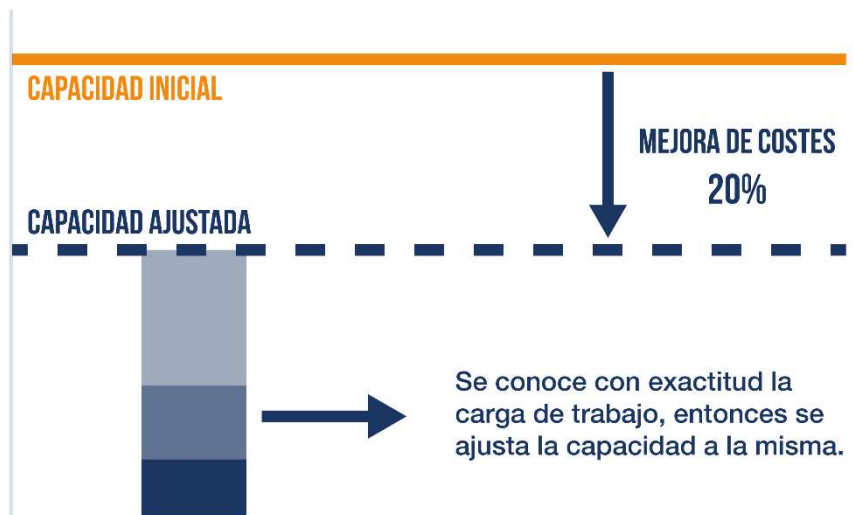


- Aunque también puede pasar que asignemos capacidades deficitarias y que falten recursos para cumplir con el plan y los compromisos.
- O lo peor de todo y más frecuente, que asignemos un exceso de recursos a determinadas tareas y que, además, no se cumpla con los compromisos.

- Y, aunque intento hacerlo, no dispongo ni de un método ni de una herramienta que me ayude a hacerlo de manera ágil: Dedico mucho tiempo y me da la impresión de que la planificación no sirve para nada.

Cuando se tienen tiempos estándar y se simula la cantidad de trabajo que hay que hacer calculando la carga, se puede ajustar la capacidad a la misma. Además, puede hacerse porque la herramienta es ágil y hay que dedicar poco tiempo. El resultado es:

- Una reducción en los costes de manufactura.
- Un aumento de la capacidad de producción.
- Y una mejora en el servicio.
- El mando se puede anticipar y tomar decisiones correctas.
- El mando puede supervisar para que la planificación se cumpla.



DIRIGIDO A:

Responsables de producción y operaciones, mandos intermedios, equipo de mejora continua, técnicos de planificación. En general, cualquier técnico relacionado con la gestión de la producción.

OBJETIVOS:

Que los responsables de la producción puedan planificar los recursos de manera ajustada para poder servir a los clientes según los compromisos de entrega adoptados y al menor coste posible.

El alumno aprenderá a:

- Dimensionar de manera agregada los recursos.
- Programar la producción a corto plazo.
- Detectar el cuello de botella.
- Generar un medio de seguimiento para el cumplimiento de la planificación.
- Crear un procedimiento de planificación e iteración.

Se planteará un planificador y simulador para el caso del cliente conjuntamente con los alumnos.

GARANTÍA DEL IPI:

1. La inversión realizada en nuestros cursos se amortizará por las mejoras que surgirán a partir de los mismos. La amortización será prácticamente inmediata.
2. Las dinámicas formativas son muy prácticas y de alto impacto, orientadas a la asimilación por parte del alumno, de manera que pueda aplicar lo aprendido con seguridad.

[Puede consultar testimoniales de alumnos y de empresas.](#)

¿POR QUÉ EL IPI?

- Más de 5.500 profesionales formados.
- Más de 1.100 proyectos de mejora de la Productividad.
 - [Conoce a los clientes que ya han confiado en nosotros.](#)
- 30 contenidos desarrollados.
 - Cursos.
 - 12 libros editados.
 - Juego de mesa de estrategia industrial y lean manufacturing.

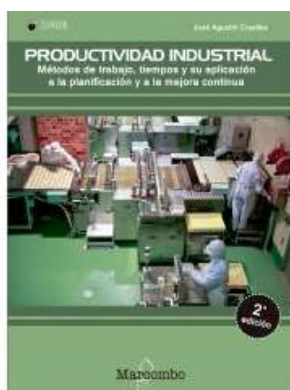
EL JUEGO DEL LEAN MANUFACTURING

14+ 2-4 +1H
jugadores



CREA Y OPTIMIZA SISTEMAS INDUSTRIALES
MEJORA Y COMPITE PARA GANAR

ZADECON



VENTAJAS CONVOCATORIA IN COMPANY:

Las ventajas de la formación en la empresa son las siguientes:

- Las prácticas están orientadas a problemas concretos del cliente.
- Durante el desarrollo de la parte práctica se aportarán mejoras que los alumnos podrán poner en marcha.

Esto hace que:

- Los alumnos aprendan y asimilen mucho mejor los conceptos.
- Se consigan mejoras para la fábrica, que por sí solas, rentabilizan el curso.

TÉCNICOS FORMADORES:

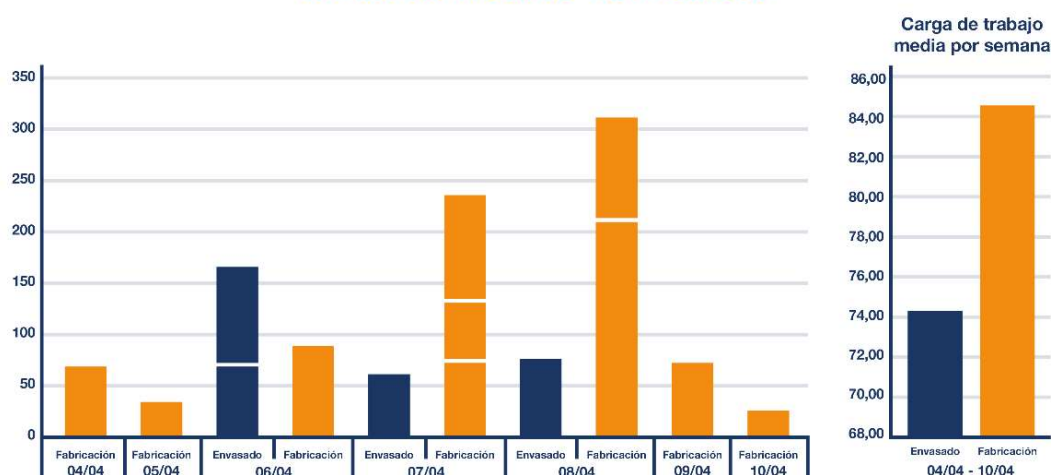
Ingenieros industriales con experiencia en proyectos de mejora de la productividad, llevados a cabo en Zadecon: [Conoce Zadecon](#).

DURACIÓN Y FECHAS IN COMPANY:

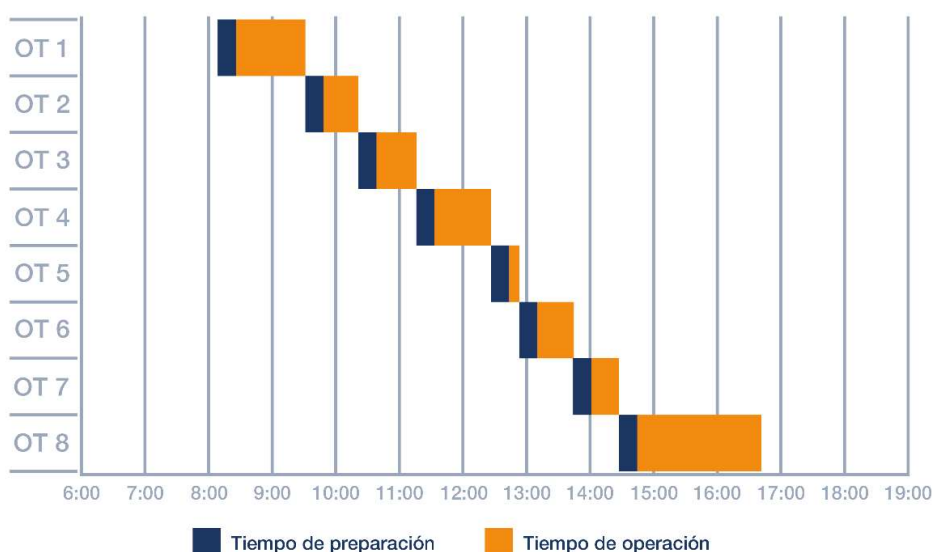
La duración del curso es de 15 horas presenciales en la empresa del cliente. Se suele llevar a cabo en 3 días durante 5 horas al día.

Las fechas serán a convenir por ambas partes en función de la disponibilidad y conveniencia de la empresa y alumnos.

CARGA DE TRABAJO Y CAPACIDAD



PROGRAMACIÓN DE LA PRODUCCIÓN



CONTENIDO DEL CURSO

1.- INTRODUCCIÓN Y ESTRUCTURACIÓN DEL CURSO

- 1.1.- Objetivo del curso.
- 1.2.- Fallos de planificación y despilfarro.
- 1.3.- Problema, diagnóstico y solución.
- 1.4.- Estructuración del curso.

2.- CONCEPTOS DE PLANIFICACIÓN A CORTO, MEDIO Y LARGO PLAZO

- 2.1.- Largo plazo: El plan agregado de producción (PAP).
- 2.2.- Plan de entregas: El plan maestro de producción (PMP).
- 2.3.- Programación de la producción: Necesidad de recursos (MRP II).

3.- EL SIMULADOR DE CARGA Y CAPACIDAD DE RECURSOS

- 3.1.- Procedimiento de dimensionamiento e iteración.
- 3.2.- Maestro de datos y parámetros de entrada.
- 3.3.- Dimensionamiento de recursos:
 - 3.3.1.- Dimensionamiento agregado de recursos.
 - 3.3.2.- Dimensionamiento a medio y corto plazo.

4.- HERRAMIENTAS DERIVADAS: GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN

- 4.1.- Planificación de las órdenes de trabajo.
- 4.2.- Control del cumplimiento de la planificación.
- 4.3.- MRP II: Asignación de capacidades.
- 4.4.- Elaboración de alertas por exceso o falta de capacidad.
- 4.5.- Método de corrección e iteración a las alertas.

5.- TIPOS DE SIMULADORES

PRÁCTICA

Para asimilar correctamente el curso, se llevará a cabo el estudio y resolución de casos prácticos en la industria del cliente. Se planteará un simulador de carga y capacidad adaptado a la necesidad del cliente.

MATERIAL Y RECURSOS

A cada alumno se le entregará:

- Manual de Stocks, Procesos y Dirección de operaciones.
- Formatos editables para su posterior uso.
- Ejercicios y ejemplos realizados durante la formación.



TÍTULO

A cada alumno se le entregará un certificado del INSTITUTO DE LA PRODUCTIVIDAD INDUSTRIAL Y ZADECON.



Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria. El IPI ha sido promovido por Zadecon para la impartición de formación en el ámbito de la mejora de la productividad.

Puede solicitar su presupuesto e información sin compromiso contactado en:

info@institutoindustrial.es

Tfno.: 900 87 70 10

Solo tiene que indicarnos:

- Número de alumnos.
- Lugar de impartición.
- Modalidad y fechas.